

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА Д 999.103.03**  
созданного на базе Федерального государственного бюджетного учреждения  
науки Института социально-экономических исследований Дагестанского  
научного центра Российской академии наук Федерального агентства научных  
организаций Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Дагестанский государственный  
технический университет» Министерства образования и науки РФ,  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Дагестанский государственный аграрный университет  
имени М.М. Джамбулатова» Министерства сельского хозяйства РФ  
**по диссертации на соискание ученой степени**  
**кандидата экономических наук**

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета от 21 февраля 2018 г., № 9

О присуждении Мусостову Шамилю Алсабековичу, гражданину  
Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Формирование стратегии развития пищевых и  
перерабатывающих предприятий АПК (на примере Республики Дагестан)»,  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами (АПК и сельское хозяйство) принята к защите 19 декабря 2017  
г., протокол № 1 диссертационным советом Д 999.103.03 созданным на базе  
Федерального государственного бюджетного учреждения науки Института  
социально-экономических исследований Дагестанского научного центра  
Российской академии наук Федерального агентства научных организаций,  
367030, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. М. Ярагского, 75,  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Дагестанский государственный технический  
университет» Министерства образования и науки РФ, 367015, Республика  
Дагестан, г. Махачкала, просп. Имама Шамиля, д. 70 и Федерального  
государственного бюджетного образовательного учреждения высшего  
образования «Дагестанский государственный аграрный университет имени  
М.М. Джамбулатова» Министерства сельского хозяйства РФ, 367032,

Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. М. Гаджиева, д. 180, приказ Министерства образования и науки РФ о создании диссертационного совета №1278/нк от 14 октября 2016 г.

Соискатель, Мусостов Шамиль Алсабекович, 1983 года рождения, гражданин Российской Федерации.

В 2006 году соискатель окончил ГОУ ВПО «Тамбовский государственный университет имени Г.Р. Державина» по специальности «Менеджмент организации», квалификация «Менеджер».

С 2012 г. по 2016 г. – соискатель ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный аграрный университет имени М.М. Джамбулатова».

С 2008 года по настоящее время работает старшим преподавателем кафедры экономики и управления на предприятии, ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет имени академика М.Д. Милионщикова», Министерство образования и науки РФ.

Диссертация выполнена на кафедре экономики и управления в АПК, ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный аграрный университет имени М.М. Джамбулатова», Министерство сельского хозяйства РФ.

**Научный руководитель** – Дохолян Сергей Владимирович, доктор экономических наук, профессор, директор ФГБУН «Институт социально-экономических исследований ДНЦ РАН».

**Официальные оппоненты:**

Шогенов Бетал Аминович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита, ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова»;

Казиханов Адильхан Магомедович, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры политической экономии ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет»,

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** – Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Дагестанский научно-исследовательский институт сельского хозяйства имени Ф.Г. Кисриева г. Махачкала, в своем положительном отзыве, подписанным Ханбабаевым Темирланом Гайдарбековичем, кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим отделом экономики, организации и управления указала, что проведенное в диссертационной работе исследование имеет высокое теоретическое значение и практическую ценность. Личный вклад автора подтверждается достаточным количеством публикаций, в которых изложены основные положения диссертации. Автореферат в целом отражает основное содержание диссертационного исследования. Основные теоретические положения и практические рекомендации работы достаточно полно отражены в научных публикациях соискателя.

Диссертационная работа Мусостова Шамиля Алсабековича на тему «Формирование стратегии развития пищевых и перерабатывающих предприятий АПК (на примере Республики Дагестан)» выполнена на высоком научном уровне, является научно-квалификационной работой, содержащей обоснованные выводы и решение комплекса теоретических, методологических и практических вопросов актуальной научной и народнохозяйственной проблемы повышения эффективности функционирования пищевых и перерабатывающих предприятий АПК региона в условиях неопределенности и изменчивости внешней среды на основе разработки и внедрения долгосрочной стратегии развития, соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор, Мусостов Шамиль Алсабекович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Соискатель имеет 7 опубликованных научных работ, из них по теме диссертации опубликовано 7 научных работ общим объемом 4,2 п.л., (авторский вклад – 4,2 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях - 4 статьи, общим объемом 2,35 п.л. (авторский вклад – 2,35 п.л.).

Недостоверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, установлено не было.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

1. Мусостов Ш.А. Управление формированием стратегии развития агропромышленным предприятием // Региональные проблемы преобразования экономики. №11, 2012. С. 96-105 (0,65 п.л.)
2. Мусостов Ш.А. Механизм управления процессами развития на перерабатывающих предприятиях АПК // Региональные проблемы преобразования экономики. №12, 2015. С. 118-125 (0,55 п.л.)
3. Мусостов Ш.А. Теоретические основы выбора стратегии развития перерабатывающими предприятиями АПК // Региональные проблемы преобразования экономики. №3, 2016. С. 26-35 (0,6 п.л.)
4. Мусостов Ш.А. Государственное регулирование стратегического развития пищевых и перерабатывающих предприятий АПК в современных условиях хозяйствования // Проблемы развития АПК региона. №3, 2017. С. 142-147(0,55 п.л.)

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы, в которых указывается актуальность проведенного исследования в области совершенствования информационного обеспечения предприятий регионального АПК, а также научная и практическая значимость сделанных соискателем предложений и выводов, от:

1. Асхабова Рамзана Юсуповича - доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой менеджмента инноваций и бизнеса» ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М.Д. Миллионщикова» с замечанием: «При

обосновании перспектив развития пищевых и перерабатывающих предприятий АПК региона было бы целесообразно рассчитать потребности в инвестициях и определить источники их финансирования».

2. Дудина Михаила Николаевича - доктора экономических наук, профессора, заведующего лабораторией стратегического развития агропромышленного комплекса ФГБУН «Институт проблем рынка Российской академии наук» с замечанием: «В автореферате на странице 15 автор, говоря о подходах к выбору и оценке стратегии развития пищевых и перерабатывающих предприятий АПК отмечает, что последовательность этапов выбора и оценки стратегии развития имеет существенные различия для использования на отдельном предприятии или их совокупности. Однако, из текста автореферата невозможно определить эти различия».

3. Гасановой Аиды Джигановны - кандидата экономических наук, доцента, доцента кафедры менеджмента ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», с замечанием: «Более углубленной проработки и рассмотрения, по нашему мнению, требуют вопросы государственного регулирования стратегического развития пищевых и перерабатывающих предприятий агропромышленного комплекса РД».

4. Михайлушкина Павла Валерьевича - доктора экономических наук, доцента, профессора кафедры экономики и ВЭД ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина» с замечанием: «В автореферате следовало бы более детально отразить возможности практической реализации рекомендаций по организации агропромышленного кластера, обеспечивающего вертикальную связь с поставщиками сельскохозяйственного сырья и способствующего повышению инвестиционной привлекательности пищевых и перерабатывающих предприятий АПК региона».

5. Якубова Тимура Вахаевича - доктора экономических наук, профессора, заведующего кафедрой экономики и управления на предприятиях ФГБОУ ВО «Грозненский государственный нефтяной технический

университет им. академика М.Д. Миллионщикова» с замечанием: «Из текста автореферата невозможно понять, какие показатели использует автор при расчете уровня инновационного развития предприятия».

Во всех отзывах на автореферат дано положительное заключение о том, что диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК при Министерстве образования и науки Российской Федерации, а Мусостов Шамиль Алсабекович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается проведенными ими глубокими научными исследованиями по теме диссертации, наличием публикаций в области развития агропромышленного комплекса и наличием соответствующих компетенций для определения научной и практической ценности выполненной соискателем работы.

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

- разработана оптимизационная модель инвестиционной стратегии развития пищевых и перерабатывающих предприятий АПК, основывающаяся на создании интегрированной, корпоративной структуры в форме агропромышленного холдинга, обеспечивающего вертикальную связь с поставщиками сельскохозяйственного сырья и внедрение системы ограничений, направленной на максимизацию функции выпуска продукции, предусматривающей введение как нижних границ ограничений выпуска продукции, гарантирующих производство отдельных видов продукции так и верхних, являющиеся результатом влияния спроса на конкретный продукт (С. 108-115);
- разработаны методические подходы к формированию стратегии

развития пищевых и перерабатывающих предприятий агропромышленного комплекса, предполагающие создание механизма интеграции стратегического управления в систему инновационного управления и предложен комплекс мер по формированию стратегии развития предприятий АПК на основе внедрения новых и улучшающих технологий с использованием сбалансированной системы показателей и стратегических карт, позволяющий предприятиям при реализации стратегии нововведений рационально использовать финансово-экономические ресурсы и оптимизировать процессы принятия управленческих решений (С.116-119; 121-132);

- установлена и обоснована целесообразность использования показателей расчета инновационно-финансовой устойчивости предприятий, для проведения анализа степени финансовой устойчивости предприятия к инновационному развитию, что позволяет определить эффективность реализации долгосрочных инвестиций и оценить собственный финансово-экономический потенциал предприятия, необходимый для реализации стратегии нововведений и обеспечения текущей производственно-хозяйственной деятельности, а так же обеспечить контроль за процессами инновационного развития с позиции текущего и перспективного финансового положения предприятия (С. 135-139);

- предложены научно обоснованные мероприятия по разработке процесса управления формированием стратегии развития предприятия АПК с использованием методов консалтинга, учитывающие специфические особенности разработки комплексной стратегии пищевых и перерабатывающих предприятий АПК (тесную связь технологического цикла пищевой и перерабатывающей промышленности с использованием продукции, выпускаемой сельским хозяйством, химической и машиностроительной отраслями, ориентацию предприятий на использование отечественного сырья и т.д.) и позволяющие осуществлять эффективную поддержку выполнения стратегии предприятия (С. 142-149);

- дана комплексная оценка современного состояния и проблем развития пищевых и перерабатывающих предприятий АПК региона, определен их потенциал, выявлены тенденции развития с позиции использования конкурентных стратегий и на этой основе разработаны предложения по созданию интеграционной модели развития с участием предприятий, занятых в сфере производства, переработки и реализации продукции, обеспечивающие агропромышленным предприятиям возможность привлечения заинтересованных инвесторов, создание условий для полноценного кредитования, внедрения механизмов лизинга и выхода на межрегиональные и международные рынки с конкурентоспособной продукцией (С. 50-85);

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

- изучены особенности формирования конкурентных стратегий пищевых и перерабатывающих предприятий АПК, предложен, на основе обобщения теоретических аспектов стратегического менеджмента, комплексный подход к определению состава стратегии развития предприятия, определяющий целесообразность построения системы управления формированием комплексной стратегии развития агропромышленного предприятия, включая цели, принципы, методы, функции, организационные структуры, ресурсы и собственно сам процесс формирования стратегии, позволяющий с наибольшей эффективностью использовать свой внутренний потенциал и возможности внешней среды (С. 19-38);

- разработан и обоснован с учетом общесистемных принципов и процессно-ориентированного подхода механизм управления процессами развития на пищевых и перерабатывающих предприятий АПК, функционирование которого должно осуществляться как программно-целевая структура управления, представляющий собой специфическую многокомпонентную систему, состоящую из взаимосвязанных программно-целевых блоков и содержащих конкретные мероприятия организационного,

экономического, технического и технологического характера, реализация которых позволит результативно обеспечить конкурентоспособность предприятия при имеющихся или минимально используемых ресурсах с применение современных технологических и технических баз управления (С. 39-49);

- разработаны и доказаны научно обоснованные концептуальные положения по выбору и оценке стратегии развития на пищевых и перерабатывающих предприятий АПК, в основу которых положен алгоритмический подход к реализации этапов выбора и оценки стратегии развития, с учетом существенных различий для использования на отдельном предприятии или их совокупности, позволяющий скорректировать стратегию, учитывая изменяющееся внешнее окружение (С. 87-95);

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

- результаты диссертации могут быть использованы в качестве теоретической и методической базы при формировании стратегии развития предприятий АПК региона с учетом особенностей современного этапа российской экономики и зарубежного опыта, а также органами исполнительной власти субъектов РФ, осуществляющими регулирование агропромышленного комплекса и поддержку пищевым и перерабатывающим предприятиям АПК.

- основные положения работы могут быть использованы в практической работе руководителями предприятий АПК, а также в учебном процессе при чтении курсов «Экономика и организация АПК», «Управление в АПК», «Экономика предприятий и отраслей АПК», «Организация и управление производством на предприятиях АПК» в высших аграрных учебных заведениях и системе повышения квалификации кадров.

**Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

- достоверность научных положений, выводов и результатов подтверждается объективностью исходных данных и предпосылок, логикой

исследования, а также тем, что теоретической и методической основами исследования послужили научные труды отечественных и зарубежных ученых-экономистов по исследованию проблематики стратегического управления, управления аграрно-промышленным производством, системного подхода к организации управления и развитием предприятия; разработки отраслевых научно-исследовательских институтов, а также монографии и диссертационные работы по данной проблеме.

- информационное обеспечение диссертации составили законодательные и нормативные документы органов власти Российской Федерации и Республики Дагестан по вопросам развития агропромышленного комплекса; материалы Министерства экономики и территориального развития Республики Дагестан и Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Дагестан; статистические сборники ТERRITORIALNogo органа службы государственной статистики по Республике Дагестан; научные разработки ученых; справочные и нормативные материалы, а также материалы периодической печати по исследуемой проблематике.

- в ходе исследования использовались научные методы: комплексного экономического анализа, статистических сопоставлений, аналогий и обобщений, экспертной оценки и другие общенаучные методы.

#### **Личный вклад соискателя состоит в:**

- получении исходных данных, их изучении для написания диссертации лично соискателем. Диссертационное исследование Мусостова Шамиля Алсабековича выполнено путем самостоятельного сбора, обработки и анализа учетно-статистической информации, в результате этого уточнены и дополнены теоретические положения, разработаны конкретные методические рекомендации и практические предложения по развитию агропромышленного комплекса региона на основе формирования стратегии долгосрочного развития, адаптированной к особенностям и специфике функционирования пищевых и перерабатывающих предприятий региона,

позволяющие предприятиям формализовано подходить к выбору и оценке стратегии развития, принимать обоснованные управленческие решения на перспективу, достигать конкурентных преимуществ и противостоять угрозам внешней среды;

- подготовке основных публикаций по выполненной работе. Автором подготовлены и опубликованы семь научных статей, из которых четыре в журналах, входящих в перечень изданий, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки России.

На заседании 21 февраля 2018 г. диссертационный совет принял решение присудить **Мусостову Шамилю Алсабековичу** ученую степень кандидата экономических наук

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 21 человек, из них 20 докторов наук, по профилю рассматриваемой диссертации – 6 докторов наук, участвовавших в заседании, из 21 человека, входящих в состав совета, проголосовали: за - 21, против - нет, недействительных бюллетеней «нет».

Председательствующий,  
заместитель председателя  
диссертационного совета Д 999.103.03,  
доктор экономических наук, профессор

С.Г. Ханмагомедов

Ученый секретарь  
диссертационного совета Д 999.103.03,  
кандидат экономических наук

Д.А. Деневизюк

21 февраля 2018 г.

